

<p>Sesja I – 4 h (Pn. 18.03) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski</p>	<p>Sesja II – 4 h (Śr. 20.03) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski</p>	
<p>Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA® Projekty, programy, portfele Cykl życia projektu</p>	<p>Formuła realizacji projektu Model fazowy projektu Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności. Warunki skutecznego zarządzania projektami</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Typy struktur organizacyjnych ▪ Pozycja kierownika projektu w różnych wariantach struktury 	
<p>Sesja III – 4 h (Pn. 25.03) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski</p>	<p>Sesja IV – 4 h (Śr. 27.03) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski</p>	<p>Sesja V – 4 h (Pn. 08.04) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski</p>
<p>Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu Złoty trójkąt celów projektu Strategia realizacji czyli macierz kompromisów projektowych Rodzaje celów, ich funkcje oraz zasady ich określania</p>	<p>Kontekst projektu Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Interesariusze projektu – ich role, oddziaływanie i strategię współpracy Plan komunikacji w praktyce Wymagania projektu</p>	<p>Zbieranie wymagań interesariuszy co do zakresu projektu Definiowanie zakresu projektu – tworzenie struktury podziału prac Macierz odpowiedzialności</p>
<p>Sesja VI – 4 h (Śr. 10.04) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski</p>	<p>Sesja VII – 4 h (Pn. 15.04) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski</p>	<p>Sesja VIII – 4 h (Śr. 17.04) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski</p>
<p>Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiowanie działań i relacji ▪ Szacowanie czasu trwania, tworzenie diagramu sieciowego ▪ Ustalanie terminów realizacji zadań i ograniczeń czasowych 	<p>Harmonogramowanie c.d.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wyznaczanie ścieżki krytycznej, tworzenie harmonogramu projektu ▪ Rezerwa czasu (bufory projektu) - sposób wyznaczania i zarządzania rezerwą ▪ Metody skracania czasu trwania projektu 	<p>Szacowanie zasobów w projekcie</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rodzaje zasobów ▪ Wyznaczenie liczby zasobów niezbędnych do wykonania pracy w narzuconym czasie trwania zadania ▪ Szacowanie nakładu pracy zasobów przydzielonych do zadania ▪ Bilansowanie zasobów, czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów

Sesja IX – 4 h (Pn.22.04) g. 17:00 – 20:15 M. Opas		Sesja X – 4 h (Śr. 24.04) g. 17:00 – 20:15 M. Opas
Planowanie kosztów w projekcie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Struktury i rodzaje kosztów w projekcie ▪ Miejsca powstawania kosztów ▪ Metody szacowania kosztów 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan bazowy kosztów ▪ Tworzenie budżetu projektu 	Zarządzanie zespołem <ul style="list-style-type: none"> ▪ Budowa zespołu ▪ Dobór osób do zespołu ▪ Podział ról kierowniczych ▪ Rozwój zespołu projektowego
Sesja XI – 4 h (Pn. 06.05) g. 17:00 – 20:15 M. Opas	Sesja XII – 4 h (Śr. 08.05) g. 17:00 – 20:15 M. Opas	Sesja XIII – 4 h (Pn. 13.05) g. 17:00 – 20:15 M. Opas
Zarządzanie zespołem cd. Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu Konflikty i kryzysy w zespole	Zarządzanie ryzykiem w projekcie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiowanie ryzyka ▪ Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyka ▪ Ocena ryzyka ▪ Strategie reakcji na ryzyko ▪ Plan zarządzania ryzykiem ▪ Monitorowanie ryzyka 	Analiza trendu kamieni milowych Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podstawowe parametry metody EV ▪ Ocena stanu wykonania projektu – odchylenia kosztu
Sesja XIV – 4 h (Śr. 15.05) g. 17:00 – 20:15 M. Opas		Sesja XV – 4 h (Pn. 20.05) g. 17:00 – 20:15 M. Opas
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tolerancja budżetu ▪ Analiza trendów i prognozowanie kosztu końcowego Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management) Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej		Zarządzanie zmianą w projekcie Zarządzanie jakością w projekcie Negocjacje w projekcie
Sesja XVI – 4 h (Śr. 22.05) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski	Sesja XVII – 4 h (Pn. 03.06) g. 17:00 – 20:15 Automatyczny dostęp on-line	Sesja XVIII – 4 h (Śr. 05.06) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski
Przegląd kompetencji ICB 4.0	EGZAMIN PRÓBNY	Omówienie egzaminu próbnego. Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D